

Министерство образования Калининградской области  
государственное автономное учреждение  
Калининградской области  
профессиональная образовательная организация  
«Колледж сервиса и туризма»  
(ГАУ КО ПОО КСТ)



**Комплексная программа развития ГАУ КО ПОО КСТ**  
**на 2022-2024 годы**

г. Калининград  
2020

Введена в действие приказом №27/2 от 13.05.2020 г.

Дата введения: с «14» мая 2020 г.

Актуализирована приказом №109 от 08.09.2021 г.

Дата актуализации: с «09» сентября 2021 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Общие положения развития ГАУ КО ПОО КСТ**
- 2. Цели, основные задачи и структура программы развития ГАУ КО ПОО КСТ**
- 3. Направления работы ГАУ КО ПОО КСТ**

## 1. Общие положения развития ГАУ КО ПОО КСТ

Программа развития государственного автономного учреждения Калининградской области профессиональной образовательной организации «Колледж сервиса и туризма» (далее – ГАУ КО ПОО КСТ) разработана в соответствии с Государственной программой Российской Федерации "Развитие образования", Государственной программой Калининградской области "Развитие образования" (в действующей редакции).

Стратегия развития ГАУ КО ПОО КСТ определяется миссией: качественная подготовка высококвалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда, с активной гражданской, жизненной позицией.

Интенсивное развитие Калининградской области вызвало появление большого количества гостиниц, кафе и ресторанов, предприятий сферы услуг, экскурсионных/ туристических фирм. Строительство отелей, появление новых объектов показа, улучшение туристической инфраструктуры – это общие тенденции развития калининградской индустрии гостеприимства. В области появились отели и гостевые дома, предлагающие высокий уровень комфорта, досугово-развлекательные комплексы, сельские усадьбы, туристско-рекреационные зоны «Куршская коса», «Озеро Виштенецкое», игорная зона «Янтарная», туристическая зона «Янтарный берег», детско-молодежный культурно-образовательный центр «Балтийский Артек», музыкальный фестиваль КВН Голосящий КиВиН, фестиваль короткометражного кино «Короче» и др.

Калининградская область занимает одну из верхних строчек в рейтинге российских регионов по росту туризма, что свидетельствует об устойчивой положительной динамике посещаемости региона туристами, а Калининградские туристические маршруты включили в список брендовых маршрутов России. В 2019 году Калининградская область победила в конкурсе National Geographic Traveler Awards в номинации «Российский экскурсионный отдых».

Корпорация развития туризма в Калининградской области определила три главных фактора инвестиционной привлекательности Калининградской области: благоприятный природный, климатический, географический фактор; быстрое развитие транспортной инфраструктуры; наличие профессиональных учебных заведений, занимающихся подготовкой специалистов для туристской и гостиничной индустрии.

Любая отрасль экономики может успешно развиваться только при условии наличия подготовленных и квалифицированных кадров, калининградской индустрии гостеприимства необходимы грамотные специалисты, поэтому остаются востребованы направления подготовки ГАУ КО ПОО КСТ, являющегося базовой профессиональной образовательной организацией кластера «Сервис и туризм». С

2019 года ГАУ КО ПОО КСТ осуществляет прием студентов по специальностям «Гостиничное дело», «Поварское и кондитерское дело», «Технология парикмахерского искусства», которые входят в список 50-и наиболее востребованных на рынке труда, новых и перспективных профессий, которые требуют среднего профессионального образования.

Выпускник ГАУ КО ПОО КСТ имеет возможность стать сотрудником престижного предприятия или индивидуальным предпринимателем: создать рабочее место для себя, своей семьи, а также создать дополнительные рабочие места на региональном рынке труда.

ГАУ КО ПОО КСТ реализует основные профессиональные образовательные программы среднего профессионального образования в соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности по следующим укрупнённым группам:

- Сервис и туризм
- Технологии лёгкой промышленности
- Техника и технологии строительства
- Промышленная экология и биотехнологии
- Техносферная безопасность и природообустройство

В соответствии с особенностями регионального рынка труда Министерством образования Калининградской области утвержден перечень профессий и специальностей среднего профессионального образования, наиболее востребованных и перспективных в Калининградской области (Приказ Министерства образования Калининградской области №404/1 от 07.04.17 г.), 20% от общего количества профессий и специальностей, востребованных в регионе, относятся к кластеру «Сфера услуг и туризм» и сконцентрированы в одном учебном заведении – в ГАУ КО ПОО КСТ.

Актуальные характеристики на 01.03.2020 г.:

Численность обучающихся: 1251 человек.

Количество обучающихся (бюджет): 1044 человека.

Количество обучающихся (внебюджет): 207 человек.

Численность обучающихся по наиболее востребованным и перспективным профессиям и специальностям (ФГОС-4, ТОП-50): 296 человек.

Количество слушателей (бюджет, проект колледж-класс, проф.обучение 10 мес.): 129 человек.

К 2024 году ГАУ КО ПОО КСТ – конкурентоспособная современная образовательная организация, оснащенная материально-технической базой, использующая адаптивные, практико-ориентированные и гибкие образовательные программы, выпускники которого - гармонично развитые и социально ответственные

личности, высококвалифицированные специалисты, соответствующие потребностям работодателей и стандартам Ворлдскилс Россия.

Основные направления развития ГАУ КО ПОО КСТ:

1. Разработка и реализация основных профессиональных образовательных программ с учетом современных стандартов и передовых технологий.
  2. Развитие современной системы оценки качества, использование механизмов объективной оценки и мониторинга качества подготовки на основе демонстрационного экзамена.
  3. Модернизация материально-технической базы колледжа, развитие инфраструктуры подготовки высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями.
  4. Формирование условий для апробации цифровой образовательной среды: использование новых информационных сервисов, систем и технологий обучения, электронных образовательных ресурсов и дистанционного обучения.
  5. Повышение уровня квалификации преподавательского состава, участие в программах непрерывного образования.
  6. Формирование условий для создания опережающей адаптивной подготовки кадров в соответствии с текущими и перспективными требованиями рынка труда.
  7. Обновление форм и методов социально-воспитательной работы, направленных на развитие гармонично развитых и социально ответственных личностей.
- Развитие колледжа по данным направлениям предполагает выполнение ряда мероприятий, ранжированных по степени важности, упорядоченных по срокам исполнения и обеспеченных необходимыми ресурсами. Комплекс таких мероприятий составляет программу развития ГАУ КО ПОО КСТ на период с 2020 по 2024 год.
8. Эффективная работа современных мастерских по приоритетной группе компетенций направления подготовки «Искусство, дизайн и сфера услуг» с целью оказания услуг по реализации основных профессиональных образовательных программ, программ профессионального обучения и дополнительных образовательных программ.

## **2. Цели, основные задачи и структура программы развития ГАУ КО ПОО КСТ**

Цели и основные задачи программы

Цели программы - подготовка высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров сферы услуг и туризма с учетом современных стандартов и передовых технологий, в соответствии с меняющимися запросами населения и перспективными задачами развития российского общества и экономики на территории Калининградской области.

Основные задачи программы:

1. Повышение престижности ГАУ КО ПОО КСТ среди потенциальных абитуриентов, потребителей образовательных услуг, формирование привлекательности среднего профессионального образования и идеи непрерывного образования.

2. Совершенствование содержания подготовки специалистов, отвечающих требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, стандартов Ворлдскиллс.

3. Разработка, реализация и совершенствование программ профессионального обучения и дополнительных профессиональных программ, с учетом современных стандартов и передовых технологий, по наиболее востребованным и перспективным профессиям на уровне, соответствующем стандартам Ворлдскиллс.

4. Создание в ГАУ КО ПОО КСТ равных возможностей для получения современного качественного образования и воспитания обучающихся.

5. Развитие кадрового потенциала, повышение профессионализма специалистов, работников и преподавателей ГАУ КО ПОО КСТ.

6. Совершенствование методического обеспечения образовательного процесса, включение адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ.

7. Внедрение целевой модели цифровой образовательной среды.

8. Создание системы управления качеством образовательного учреждения на основе показателей независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности образовательными организациями.

9. Модернизация материально-технической базы образовательной организации и развитие инфраструктуры.

10. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

### **3. Направления работы ГАУ КО ПОО КСТ**

**Направление 1. Совершенствование содержания подготовки специалистов, отвечающих требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, стандартов Ворлдскиллс**

- Обновление содержания реализуемых основных профессиональных образовательных программ в соответствии с актуализированными ФГОС, с учетом стандартов WorldSkills, профессиональных стандартов;

- Разработка и реализация адаптированных образовательных программ с учетом возможностей обучающихся;

- Участие в реализации образовательных программ работодателей (включая организацию учебной и производственной практики, предоставление

оборудования и материалов, участие в разработке образовательных программ и оценке результатов их освоения, проведении учебных занятий);

- Обновление форм и технологий реализации образовательных программ, обновление учебно-методических комплексов;
- Трудоустройство выпускников в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в общей численности выпускников образовательной организации, обучавшихся по образовательным программам среднего профессионального образования.

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 01.03.20 г.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Ответственный исполнитель
Разработка и реализация основных образовательных программ по актуализированным ФГОС (+ТОП50)	Количество реализованных ООП по актуализированным ФГОС (+ТОП50), ед.	4	4	5	6	7	7	Зам. директора; УМО; Отдел практики
Содействие трудоустройству выпускников. Мониторинг трудоустройства выпускников календарного года, следующего за годом выпуска	Удельный вес численности выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в общей численности выпускников образовательной организации, обучавшихся по образовательным программам среднего профессионального образования, %	56,5	58,5	65	70	73	75	Зам. директора; ОПО и ВР Отдел практики
Взаимодействие с работодателями; Согласование основных образовательных программ. Участие в аттестации	Доля студентов средних профессиональных образовательных организаций, обучающихся по образовательным программам, в реализации которых участвуют работодатели, %	96,0	100	100	100	100	100	Зам. директора; УМО ОПО и ВР Отдел практики
Разработка и включение в основные образовательные программы дистанционных технологий/ электронного обучения. Создание элементов цифровой об-	Доля от общего объема реализуемых образовательных программ, %	5	20	40	60	70	75	Зам. директора; УМО; Отдел практики

разовательной среды								
---------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

## Направление 2. Развитие современной системы оценки качества, использование механизмов объективной оценки и мониторинга качества подготовки

- Обновление системы контроля качества обучения (посредством организации и проведения административных проверок учебно-методической документации; контроля качества проведения аудиторных учебных занятий и внеклассных мероприятия);
- Оценка уровня подготовки обучающихся на основе демонстрационного экзамена, соответствующего стандартам «Ворлдскиллс Россия» в рамках промежуточной и итоговой аттестации;
- Обновление системы независимой оценки качества образования (профессионально-общественная аккредитация; независимая оценка качества фондов оценочных средств по дисциплинам, модулям).

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 01.03.20 г.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Ответственный исполнитель
Внедрение итоговой аттестации в форме демонстрационного экзамена по программам среднего профессионального образования	Количество образовательных программ, при завершении которых итоговая аттестация проводится в форме демонстрационного экзамена, ед.	0	0	1	2	4	4	Зам. директора; УМО; Отдел практики
Проведение аттестации с использованием механизма демонстрационного экзамена	Количество обучающихся, прошедших промежуточную аттестацию с использованием механизма демонстрационного экзамена, чел.	62	69	75	90	120	150	Зам. директора; УМО; Отдел практики
Внедрение эффективных механизмов независимой оценки качества профессионального образования	Удельный вес образовательных программ, прошедших профессионально-общественную аккредитацию, %	0	1	3	4	5	7	Зам. директора; УМО; Отдел практики



**Направление 3. Модернизация материально-технической базы колледжа, развитие инфраструктуры подготовки высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями.**

- Обновление компьютерного и мультимедийного оборудования в кабинетах, лабораториях и мастерских;
- Приобретение профессионального программного обеспечения по профессиям и специальностям;
- Создание условий для получения среднего профессионального образования инвалидами и людьми с ограниченными возможностями здоровья;
- Развитие дистанционных технологий.

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 01.03.20 г.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Ответственный исполнитель
Создание условий для получения среднего профессионального образования инвалидами и людьми с ограниченными возможностями здоровья	Количество корпусов, в которых обеспечены условия для получения среднего профессионального образования инвалидами и людьми с ограниченными возможностями здоровья накопительным итогом	1	1	1	2	2	2	Зам. директора; АХО
Оснащение мастерских современной материально-технической базой	Число мастерских, оснащенных современной материально-технической базой по одной из компетенций накопительным итогом	1	2	2	3	3	4	Зам. директора; АХО
Оснащение мастерских современной материально-технической базой	Число мастерских, оснащенных современной материально-технической базой по одной из компетенций накопительным итогом	1	1	5	5	6	6	Зам. директора; АХО

**Направление 4. Формирование условий для апробации цифровой образовательной среды: использование новых информационных сервисов, систем и технологий обучения, электронных образовательных ресурсов и дистанционного обучения**

- Оптимизация совместного использования материальной базы организаций, предприятий для качественной подготовки рабочих кадров и специалистов;

- Повышение эффективности использования материально-технической базы организаций, предприятий – участников сетевого взаимодействия;
- Повышение качества подготовки специалистов, востребованных на рынке труда;
- Заключение договоров о сетевом взаимодействии в профессиональном обучении.

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 01.03.20 г.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Ответственный исполнитель
Проведение анализа сети и подключения. Подготовка проектно-сметной документации для достижения скорости 100Мб/с	Интернет-соединение со скоростью соединения, 100 Мб/с.	15	15	100	100	100	100	Зам. директора; ИАО
Апробация цифровой образовательной среды	Численность обучающихся, для которых формируется цифровой образовательный профиль и индивидуальный план обучения (персональная траектория обучения) с использованием федеральной информационно-сервисной платформы, цифровой образовательной среды	0	0	275	350	500	700	
	Численность обучающихся, использующих федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды для «горизонтального» обучения и неформального образования	0	0	120	250	300	400	Зам. директора; УМО ИАО

**Направление 5. Повышение уровня квалификации преподавательского состава, участие в программах непрерывного образования**

- Повышение квалификации, профессиональной переподготовки педагогических работников колледжа в соответствии с требованиями профессиональных стандартов;
- Обновление преподавательского состава, привлечение молодых специалистов к преподавательской деятельности;
- Привлечение к преподаванию специальных дисциплин работников, имеющих опыт производственной деятельности.

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 01.03. 20 г.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Ответственный исполнитель
Вовлечение преподавателей в возрасте до 35 лет, вовлеченных в различные формы поддержки и сопровождения в первые три года работы	Доля преподавателей, вовлеченных в различные формы поддержки и сопровождения в первые три года работы	10	30	40	50	60	70	Зам. директора; УМО; Отдел кадров
Онлайн-обучение преподавателей и руководителей структурных подразделений	Количество преподавателей и руководителей, прошедших курсы повышения квалификации в области онлайн образования, накопительным итогом	22	30	35	50	60	75	Зам. директора; УМО; Отдел кадров

#### **Направление 6. Формирование условий для создания опережающей адаптивной подготовки кадров в соответствии с текущими и перспективными требованиями рынка труда.**

- Развитие деятельности Центра профессиональной ориентации и самоопределения (ЦПО и С) на базе ГАУ КО ПОО КСТ;
- Разработка и реализация программ повышения квалификации и (или) профессиональной переподготовки, программ профессионального обучения с учетом современных стандартов и передовых технологий;

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 01.03. 20 г.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Ответственный исполнитель
Разработка и реализация програм-	Количество граждан, ежегодно проходящих	604	650	750	850	1000	1100	Зам. директора;

мам непрерывного образования	обучение по программам непрерывного образования (дополнительным образовательным программам и программам профессионального обучения)								УМО ОПО и ВР
Партнерство со школами; Реализация проекта «Колледж-класс»	Обновление содержания и методов обучения предметной области «Технология» и других предметных областей, кол-во школ/ кол-во слушателей	3/ 79	6/120	7/145	8/160	8/190	9/210		Зам. директора; ОПО и ВР Отдел практики
Реализация проекта «Билет в будущее», профориентационные мероприятия	Численность обучающихся школ, принявших участие в проекте «Билет в будущее»	208	312	350	375	400	425		Зам. директора; ОПО и ВР
	Численность обучающихся, прошедших проф.тестирование в ЦПО и С	0	150	225	250	375	400		Зам. директора; ОПО и ВР
	Численность обучающихся, прошедших проф.пробы, погружения, занятия в ЦПО и С, в т.ч. лицами с ОВЗ.	1008	2016	2500	2800	3000	3200		Зам. директора; ОПО и ВР

**Направление 7. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.**

- Актуализация воспитательного процесса, его содержания и форм, коррекции и контроля;
- Организация продуктивной психолого-педагогической поддержки социализации обучающихся;
- Создание дополнительных студенческих объединений, кружков, клубов и спортивных секций;
- Развитие и поддержка волонтерства / добровольчества.

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 01.03.20 г.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Ответственный исполнитель
Организация дополнительного образования для обучающихся на базе ГАУ КО ПОО КСТ	Количество детей, охваченных дополнительным образованием, чел.	988	977	980	990	1000	1010	Зам. директора; ОВР;
Обеспечение до-	Численность обучаю-	0	50	60	70	80	90	Зам.

ступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей	щихся, охваченных деятельностью детских технопарков «Кванториум» (мобильных технопарков «Кванториум») и других проектов							директора; ОВР;
Популяризация общественных объединений на базе ГАУ КО ПОО КСТ; Вовлечение обучающихся в деятельность общественных объединений	Численность обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объединений на базе ГАУ КО ПОО КСТ (студенческий совет/ студенческий актив)	50/ 160	50/ 210	50/ 280	50/ 350	50/ 500	50/ 750	Зам. директора; ОВР;
	Численность волонтеров, принимающих участие в мероприятиях волонтерского центра «Абилимпикс»	22	30	40	50	60	70	Зам. директора; ОВР;
Развитие и поддержка волонтерства/ добровольчества	Численность обучающихся, вовлеченных в добровольческую деятельность, в т.ч. зарегистрированных в системе «Добровольцы России»	180	205	218	231	250	300	Зам. директора; ОВР;
Организация досуга обучающихся, создание творческих кружков; Вовлечение обучающихся в творческую деятельность	Численность обучающихся, задействованных в мероприятиях по вовлечению в творческую деятельность, в т.ч. в массовые мероприятия на раскрытие творческого потенциала	347	385	436	475	526	578	Зам. директора; ОВР;
Вовлечение обучающихся в клубное студенческое движение	Численность обучающихся, вовлеченных в клубное студенческое движение, в т.ч. зарегистрированных в мобильном приложении On Russia	270	398	520	655	770	899	Зам. директора; ОВР;

**Направление 8. Эффективная работа современных мастерских по приоритетной группе компетенций направления подготовки «Искусство, дизайн и сфера услуг» с целью оказания услуг по реализации основных профессиональных образовательных программ, программ профессионального обучения и дополнительных образовательных программ.**

1. Разработка нового содержания образования с учетом возможностей современных мастерских по приоритетной группе компетенций направления подготовки «Искусство, дизайн и сфера услуг».

2. Развитие компетенций «Ресторанный сервис», «Администрирование отеля», «Туризм» работа площадок по компетенциям на региональном Чемпионате «Молодые профессионалы», открытие Центров проведения демонстрационного экзамена.

3. Расширение портфеля программ профессионального обучения, дополнительного профессионального образования по приоритетной группе компетенций направления подготовки «Искусство, дизайн и сфера услуг» за счет разработки новых и актуализации имеющихся программ с учетом возможностей современных мастерских.

5. Реализация основных профессиональных образовательных программ, программ профессионального обучения и дополнительного профессионального образования с применением электронного обучения и с использованием дистанционных образовательных технологий с учетом возможностей современных мастерских;

6. Реализация адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ с использованием ресурсов мастерских, в т.ч. разработка индивидуальной образовательной траектории обучающихся; практические занятия, тренинги, тренировки обучающихся на уровне, соответствующем стандартам Ворлдскиллс, профессиональным стандартам.

Выполнение целевых показателей:

Мероприятие	Показатель	Данные на 31.12.21 г.	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Ответственный исполнитель
Разработка нового содержания образования с учетом возможностей современных мастерских на базе современных мастерских ГАУ КО ПОО КСТ	Доля рабочих дней в году, в которые оборудование мастерской задействовано в реализации образовательных программ всех видов и типов (включая программы в сетевой форме), %	30	75	75	75	75	Зам. директора; УМО; ОПОПиВР
Разработка нового содержания образования с учетом возможностей современных мастерских на базе современных мастерских ГАУ КО ПОО КСТ	Количество образовательных программ СПО, реализуемых с использованием материально-технической базы мастерской, ед.	12	12	12	12	11	Зам. директора; УМО; ОПОПиВР
Расширение портфеля программ профессионального обучения, дополнительного профессионального образования по приоритетной группе компетен-	Количество программ профессионального обучения, реализуемых с использованием материально-технической базы мастерской, ед.	10	10	10	11	11	Зам. директора; ОПОПиВР

ций направления подготовки «Искусство, дизайн и сфера услуг» за счет разработки новых и актуализации имеющихся программ с учетом возможностей современных мастерских	Количество программ ДПО, реализуемых с использованием материально-технической базы мастерской, ед.	9	9	10	13	13	Зам. директора; ОВР; ОПОПиВР
	Количество программ повышения квалификации и переподготовки рабочих и служащих, реализуемых с использованием материально-технической базы мастерской, ед.	8	8	10	13	13	Зам. директора; ОПОПиВР
	Количество дополнительных общеобразовательных программ для детей и взрослых, реализуемых с использованием материально-технической базы мастерской, ед.	10	10	10	14	14	Зам. директора; УМО; ОПОПиВР
	Количество студентов по профессиям/специальностям, входящим в заявленное направление создания мастерских, которые в рамках аттестации приняли участие в демонстрационном экзамене на оборудовании, закупленном для оснащения мастерских	160	175	190	215	230	Зам. директора; УМО;

Сокращенные наименования структурных подразделений ГАУ КО ПОО КСТ:

УМО – учебно-методический отдел

ОВР – отдел воспитательной работы

АХО – административно-хозяйственный отдел

ИАО – информационно-аналитический отдел

